

أ.د. ناصر بن الذروي الذروي

قائد تنفيذي في قطاعي الصحة والتعليم العالي • أستاذ الجراحة • استشاري الجراحة العامة وجراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية • ماجستير إدارة الرعاية الصحية • مبتكر سجل «شفاء» الطبي الإلكتروني ونموذج الرعاية EHF

الكفاءة الرابعة

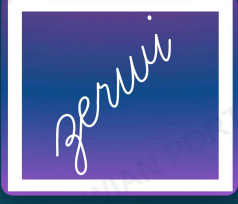
نموذج EHF للرعاية

سجل «شفاء» الطبي الإلكتروني

قائد تنفيذي ومنقذ

تحول الصحة والتعليم

عابر الحدود



الملف التنفيذي

قائد تنفيذي بنى مؤسسات صحية وتعليمية ورقمنها وأدارها



المجالات العشرة التي أحقق التكامل بينها — ولكلٍّ منها شواهد في الصفحات التالية

عشرون عامًا قطعها من التخرّج في الطب الأول على دفعتي إلى أن صرّحت أستاذًا للجراحة، وعميدًا سابقًا، ومشرّقًا عامًا سابقًا على المنشآت الصحية العلاجية الجامعية، ورئيسًا تنفيذيًا سابقًا لمشروع مبادرة ريادة الجامعات (UEI). أنا **تنفيذيٌ وقائدٌ ومنقذٌ ومدير** في ثلاثة قطاعات — **الخدمات الصحية، وتعليم المهن الصحية، والتعليم العالي** — حيث تلتقي الجامعات ومقدمو الخدمة والجهات الدافعة والجهات التنظيمية.

أطلقته وقدّمت «شفاء» (SHIFA)، سجلًا طبيًا إلكترونيًا سياديًا طوّره قطاع المنشآت الصحية وعمادة تقنية المعلومات في الجامعة. يؤدّج الرعاية الطبية وطب الأسنان والمختبر والأشعة والطوارئ، ويتكامل مع «نفيس» (NPHIES) والجهات التنظيمية الوطنية، وررّج 100% من البيانات التاريخية، وسجّل أصلًا معتمدًا يعادل 5% من أصول المستشفى الجامعي الاستثماري الجديد. وابتكرت نموذج الرعاية **للاردهار الشمولي البودايومي (EHF)**، المصمّم لتحسين الجودة والإنتاجية والتكلفة معًا.

في جامعة المجمعة كنّ سبّاقًا إلى فصل المنشآت السريرية عن الكليات الصحية، وإلى مسار مستشفى بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، وإلى رعاية **جاهزة للتأمين بنظام الرسوم مقابل الخدمة**؛ وقدّمت كلية لطب الأسنان إلى الاعتماد؛ ومثلّت الجامعة أمام 11 جهة ومبادرة صحية وطنية — سعيًا إلى أفضل توازن في المثلث الذهبي للجودة والإنتاجية والتكلفة (مقتبس من «المثلث الحديدي» لكيسيك، 1994).

أنطّلغ إلى

مناصب تنفيذية في النظم الصحية الحكومية والخاصة، ومجموعات المستشفيات، والجامعات، وقطاع التقنية الصحية — الرئاسة التنفيذية أو الرئاسة التنفيذية للعمليات (CEO/COO) وقيادة التحول، وقيادة نماذج الرعاية والصحة الرقمية، والتمويل الصحي والتأمين، وإصلاح التعليم، واستراتيجية أهداف التنمية المستدامة — إضافةً إلى منصب أكاديمي (أستاذ الجراحة وقيادة التعليم) في كلية طب ناشئة وأعدة، أو في كلية طب راسخة مرموقة.

59

منشورًا، منها 11 ورقة بصفة متعاون ضمن مجموعة (عائلة Anaesthesia و BJS و Lancet)

5%

حصة «شفاء» المسجّلة من أصول المستشفى الاستثماري الجديد

3

قطاعات قُدّتها تنفيذيًا: الخدمات الصحية، والتعليم الصحي، والتعليم العالي

1,748

استشهادًا في Google Scholar
مؤشر i10: 29 · مؤشر h: 17

4/4

المعدل التراكمي في ماجستير إدارة الرعاية الصحية (مرتبة الشرف الأولى)

44

مشورًا في محفظة التميّز التي قُدّتها بصفتي الرئيس التنفيذي لمشروع مبادرة ريادة الجامعات (UEI)، وفق الإطار الوطني للمبادرة

55

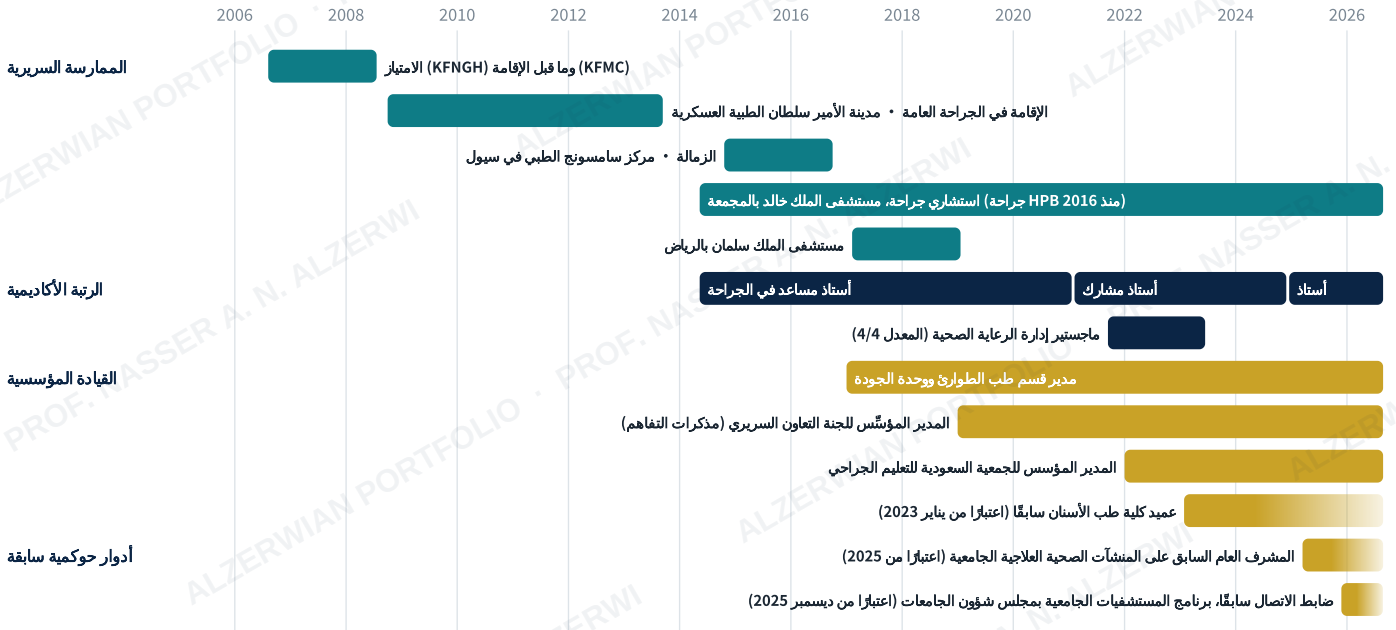
عيادة تعليمية مجانية لطب الأسنان في الشبكة الموسّعة (2025)

11

جهة ومبادرة صحية وطنية مثّلت فيها الجامعة

عقدان وأربعة مسارات متوازية

تقدّمت معًا مسارات التميّز السريري، والرتبة الأكاديمية، والقيادة المؤسسية، وحوكمة المنظومة الصحية الوطنية — وكلّ مسار يُغذي الذي يليه.



البصمة القيادية

الباني. المدير المؤسّس للجمعية السعودية للتعليم الجراحي ولجنة التعاون السريري؛ ومبتكر أول برنامج لتطوير أعضاء هيئة التدريس في كلية طب الأسنان؛ وعضو اللجنة المؤسّسة لبرنامج إقامة الجراحة المعتمد في مستشفى الملك خالد بالجامعة.

صانع التكامل. أمدّ الجسور بين الطب وطب الأسنان والإدارة والمعلوماتية والاستدامة، وأترجم بين لغات الأطباء والأكاديميين والممولين والجهات التنظيمية.

المُصلح. أنتقل من التشخيص (البحث) إلى التصميم (السياسات) إلى التنفيذ (العمليات) — ثم أقيس النتيجة.

الفيلسوف التنفيذي. مبتكر نظريات: الابتكارات الاجتماعية الرائدة الجذمورية الصغرى (RSME)، والمديرية المُحدّثة (بمعنى ما بعد الإدارة العامة الجديدة لمصطلح تيري عام 1998)، وإعادة الفلكسنة المُحدّثة، وإعادة الهالستة المُحدّثة، وإعادة المأسسة المُحدّثة، وEHF، و«رثاء التقرير الصباحي»، و«مستأجرة كليات الطب»، و«نزع الأسطورة وإعادة الإبهار»، و«تسكين السكنية»، وإعادة الاستتياب المُحدّثة.

أدوار التأسيس والإدارة

- عميد كلية طب الأسنان ورئيس مجلسها سابقًا (اعتبارًا من يناير 2023)
- المدير المؤسّس للجنة التعاون السريري (2019-)
- المدير المؤسّس للجمعية السعودية للتعليم الجراحي (2022-)
- مدير قسم طب الطوارئ (2017-)
- لجنة مقرر طب الطوارئ
- مدير وحدة الجودة والتطوير، قسم الجراحة (2018-)
- شريك مؤسس في أول لجنة لتصميم مقرر الجراحة (2014)
- عضو اللجنة المؤسّسة لبرنامج إقامة الجراحة العامة المعتمد، مستشفى الملك خالد بالجامعة

سجل القيادة

- **أستاذ الجراحة، جامعة المجمعة** (2024-)
- استشاري جراحة، مستشفى الملك خالد (منذ 2014؛ جراحة HPB منذ 2016)
- **المشرف العام** السابق على المنشآت الصحية العلاجية الجامعية (اعتبارًا من 2025)
- **الرئيس التنفيذي لمشروع مبادرة ريادة الجامعات (UEI)** سابقًا، جامعة المجمعة
- **ضابط الاتصال** سابقًا لبرنامج المستشفيات الجامعية بمجلس شؤون الجامعات
- **مستشار رئيس الجامعة** سابقًا لمبادرة ريادة الجامعات بمجلس شؤون الجامعات
- **ممثل الأمين العام لمجلس شؤون الجامعات** في مجلس أمناء كليات عناية الطبية
- **مُثلّك الجامعة لدى 11 جهة ومبادرة صحية وطنية**

علمي

توليد الأدلة في الجراحة والنظم والتعليم والعلوم الانتقالية — المحرّك الكامن وراء كل إصلاح قدّئ.

تشغيلي

إدارة المنشآت والعيادات والخدمات الصحية في الحشود الجماهيرية؛ والاعتماد؛ ووحدات الجودة؛ ومتابعة مشاريع المستشفيات؛ وتكامل الصحة الإلكترونية.

استراتيجي

الاستراتيجية المؤسسية، وإعادة تصميم الحوكمة، والتمثيل في صنع السياسات الوطنية، وأطر دمج أهداف التنمية المستدامة، ونماذج الشراكة والاستثمار.

تنفيذي وقائد ومنقذ ومدير – في ثلاثة قطاعات

حدّث الاتجاه، وبنيت التحالفات، وأنجزت النظم، وأدرت العمليات عبر الخدمات الصحية والتعليم الصحي والتعليم العالي.

التنفيذي

قدت الاستراتيجية والتنفيذ بصفتي الرئيس التنفيذي السابق لمشروع UEI والمشرّف العام السابق، وأشرف على المنشآت العلاجية.

القائد

أسست لجنة للتعاون السريري وجمعية للتعليم الجراحي؛ وواءمت بين الفرق السريرية وفرق تقنية المعلومات.

المنقذ

«شفاء» مع عمادة تقنية المعلومات، وترحيل 100% من البيانات التاريخية؛ واعتماد؛ ومحفظة من 44 مشروعًا.

المدير

أشرف على العيادات الجامعية والقافلة الصحية في الحج؛ وأدير طب الطوارئ ووحدة للجودة.

سجل الإنجاز

المبادرة	دوري التنفيذي	ما أنجز أو حالته الراهنة
سجل «شفاء» الطبي الإلكتروني الموحد	المبتكر والراعي التنفيذي	سجل موحّد لـ 5 خطوط خدمة؛ وترحيل 100% من البيانات التاريخية؛ و5% من أصول المستشفى الاستثماري
المنشآت الصحية العلاجية الجامعية	المشرّف العام السابق (2025)	قدت المنشآت منفصلة عن الكليات؛ وصممت الجاهزية التأمينية ونظام الرسوم مقابل الخدمة؛ وأشرف على القافلة الصحية في الحج والتوسع في عيادات طب الأسنان
نموذج EHF للرعاية	صاحب الفكرة	نموذج رعاية صُمم ليتواءم مع «شفاء» والعيادات المجانية وWorkWell Academic (مقترح)
مبادرة ريادة الجامعات	الرئيس التنفيذي السابق لمشروع UEI	خطة تحوّل تفصيلية: الحالات المستهدفة، والموائيق، وتدريج مؤشرات الأداء الرئيسية، والعمود الفقري للتنفيذ
محفظة التميز والسوق الداخلية	القيادة، بالتعاون مع مكتب إدارة مشاريع التحوّل	44 مشروعًا في 10 مجالات وفق الإطار الوطني لمبادرة ريادة الجامعات؛ ومقترح السوق الداخلية
المستشفى الجامعي الاستثماري (PPP)	المنابر والمفاوض	مسار الشراكة بين القطاعين العام والخاص مقترح؛ ومذكرة تفاهم مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية موقعة (2022)؛ والمفاوضات مع التجمعات الصحية جارية
كلية طب الأسنان	العميد السابق (منذ يناير 2023)	اعتماد هيئة تقويم التعليم والتدريب (2025)؛ وأول برنامج لتطوير أعضاء هيئة التدريس في الكلية؛ وشبكة التدريس المجانية من 55 عيادة التي أشرف عليها بصفتي المشرّف العام (2025)
التقرير الصباحي الجراحي	قيادة قسم الجراحة	أحييت التقرير الصباحي في قسم الجراحة لديّ (إطار MORNING)
الأدوار الوطنية	ممثل ومستشار	مجلس أمناء عناية (حاليًا)؛ وسابقًا: 11 جهة ومبادرة صحية وطنية، ومستشار مبادرة ريادة الجامعات، وبرنامج المستشفيات الجامعية؛ وقيادة إسهام جامعة المجمعة في الاستعراض الوطني الطوعي 2026

مؤلف تحليل استشرافي، «الاتجاهات والسيناريوهات حتى 2035» (الصحة، والتعليم الصحي، والتعليم العالي؛ في المملكة وعالميًا)، أكتوبر 2026.

لماذا تختارني جهات التوظيف – القيمة بحسب جهة التوظيف

التجمعات الصحية الحكومية والوزارات نموذج EHF لأنظمة الرعاية الست؛ وسجلات على غرار «شفاء»؛ وشراكات أكاديمية وفق إطار «ما بعد الملكية»	مجموعات المستشفيات الخاصة والمستثمرين سجلات مرتبطة بـ«نفيس» (NPHIES)؛ وتصميم مسار الشراكة بين القطاعين العام والخاص؛ وEHF بوصفه عامل نماذج؛ ونموذج WorkWell المقترح للاحتفاظ بالكوادر	الجامعات الحكومية والأهلية تنفيذ التحوّل في مبادرة ريادة الجامعات؛ وأطر التميز؛ والأسواق الداخلية؛ وحوكمة مجالس الأمناء
كليات الطب مؤسّس أو قائد تحوّل الفرق الإنسانية وإحياء التقرير الصباحي؛ المنهج والذكاء الاصطناعي	الصحة الرقمية والتقنية الصحية «شفاء» من الفكرة إلى خارطة الترخيص؛ منتج سريري، وقابلية التشغيل البيئي، واستراتيجية الأصول	الجهات التنظيمية وجهات الدفع والهيئات سياسات «المستأجرة» و«ما بعد الملكية»؛ والتأمين؛ والمناهج الوطنية؛ وأهداف التنمية المستدامة

الأيام 30-1

الإصغاء والتشخيص: خط أساس للمثلث الذهبي يشمل الجودة والإنتاج والتكلفة والإنصاف والكوادر البشرية.

الأيام 60-31

تصميم الحالة المستهدفة: الأولويات، والمسؤولون عنها، والحوكمة، ونموذج العمل.

الأيام 90-61

تحقيق مكاسب مبكرة في انسيابية الخدمة أو دورة الإيرادات أو البيانات أو تجربة المستفيدين؛ ونشر بطاقة أداء.

اليوم 100

المأسسة: الموائيق، ومؤشرات الأداء الرئيسية، وإيقاع المراجعة، وخارطة طريق ممولة ثلاث سنوات.

«شفاء» والازدهار الشمولي اليودايموني

ابتكاران أنشأتهما: «شفاء»، وهو عمود فقري رقمي سيادي للرعاية والتعليم والبحث (قيد التشغيل)، ونموذج EHF للرعاية، الذي صُمم لتحسين الجودة والإتاحة والتكلفة معًا.

الابتكار 2 - نموذج الرعاية

الازدهار الشمولي اليودايموني (EHF)

من علاج المرض إلى تمكين الازدهار

التعريف: رعاية تنتظم حول قدرة الإنسان على أن يحيا حياةً طيبةً ذات معنى، مقتدرًا فيها، عبر ثمانية مجالات — تقدّمها خدمات متكاملة، مُمكّنة بالبيانات، راسخة في المجتمع، تُمكن كذلك مقدّمي الرعاية أنفسهم من الازدهار.



المثلث الذهبي	آلية تصميم EHF
الجودة ↑	تقييم الإنسان بكيّفته؛ ورعاية متكاملة تجمع الطب وطب الأسنان والتشخيص في سجل واحد؛ ونتائج ذات أهمية حقيقية
الإتاحة ↑	خدمات الحفاظ على الصحة؛ وعيادات طب الأسنان التعليمية المجانية؛ والوصول المجتمعي وإلى التجمعات الحاشدة
التكلفة ↓	عائد الازدهار: الالتزام العلاجي، وتقليل حالات التنويم التي يمكن تجنبها، والحد من الازدواجية، وخفض معدل دوران الموظفين

مصمّم ليتواءم مع

السجل المؤد في «شفاء» · عيادات طب الأسنان التعليمية المجانية · القافلة الصحية في الحج · WorkWell Academic (الازدهار المتبادل للعاملين) · فرق IPECP للرعاية الشاملة للإنسان — وأنظمة الرعاية الست في نموذج الرعاية الصحية الوطني.

الابتكار 1 - الصحة الرقمية

«شفاء»: السجل الطبي الإلكتروني الذكي السيادي

النظام الذكي لإدارة المعلومات الصحية والملفات الطبية الموحدة («Smart Health Information & File Administration»)

دوري: المبتكر والراعي التنفيذي؛ فقد تصوّر «شفاء» في جامعة المجمعة ودافع عنه وقدرته بصفتي المشرف العام. وبناء قطاع المنشآت الصحية في الجامعة مع عمادة تقنية المعلومات، بكفاءات وطنية ومؤسسية خالصة، وتملكه الجامعة ملكيةً كاملة.

الخدمات السريرية	الطب · طب الأسنان · المختبرات · الأشعة · الطوارئ
السجل الموحد	ملف ذكي واحد · أتمتة المواعيد والمستندات
التكامل الوطني	«رصد» · «نفيس» · «وقاية» · هيئة الغذاء والدواء
البيانات والمعرفة	قاعدة بيانات بحثية · حالات تعليمية حقيقية
الحكومة	خصوصية صارمة · وصول آمن · ملكية فكرية للجامعة

4	5	5%	100%
روابط تكامل وطنية	خطوط خدمة سريرية	من أصول المستشفيات الاستثمارية	من البيانات التاريخية مُرّجلة

الكفاءة المالية

- مقارنة معيارية تجارية (عرض سعر TrakCare عبر مجلس شؤون الجامعات): ≈ 0.5 مليون ريال سنويًا للمراكز والعيادات + 3 ملايين ريال سنويًا لمستشفى جامعي — أي ما يصل إلى ≈ 3.5 مليون ريال سنويًا من رسوم التراخيص التي لم تُتكدّد (رقم مُشتق؛ لا يشمل التكاليف الداخلية؛ ولا يسري مكّون المستشفى إلا عند تشغيل مستشفى جامعي).
- سُجّل أصلاً معتمدًا: 5% من أصول المستشفى الجامعي الاستثماري الجديد.
- $ROTA =$ (العوائد التشغيلية والاستثمارية + الوفورات المتحقّقة) ÷ القيمة الرأسمالية لأصول النظام.

خارطة الطريق

- البناء وتكامل البيانات (تُركّلت جميع البيانات التاريخية) ← ② التشغيل والدعم ← ③ الترخيص الخارجي لمقدّمي الخدمة في القطاعين العام والخاص ← ④ توليد الإيرادات: انتقال الكوادر التقنية من مراكز التكلفة إلى وحدات الدخل.

«شفاء» × EHF

بنية تحتية وفلسفة صُمّمتا لتكّمل إحداهما الأخرى: يمنح «شفاء» نموذج EHF سجلاً طويلاً واحداً، ومؤشرات للازدهار، ودفعًا قائمًا على القيمة مرتبطًا بـ«نفيس» (NPHIES)؛ ويمنح EHF «شفاء» غايةً تتجاوز التوثيق. أما المفاهيم التي صغّتها أو كَيّفَها (قارن: الهدف الرباعي، وWELLBY، والصحة الإيجابية) فهي: **الفحوة اليودايمونية، والازدهار المتبادل، وعائد الازدهار، والقيمة المعدّلة بالازدهار.**

عشر نظريات أصيلة – والنماذج التي تُطبّقها

تُجيب كل نظرية عن أزمةٍ حقيقية واجهتها جَرَّاحًا أو مُرَبِّيًا أو قائدًا تنفيذيًا؛ وتُعرض كلُّ منها كاملةً في كتاب حافظة الأعمال بنسبها الفكري، وبنيتها، والنماذج المنافسة لها، والاعتراضات عليها، وتنبؤاتها القابلة للدحض.

النظرية	المجال	الأنطولوجية المحورية	الحالة
المديرانية المُحدّثة	حوكمة الخدمات الصحية والتعليم العالي والتعليم الصحي	إفقال الرسالة العامة؛ وأدوات السوق وسائل لا غايات؛ والإبقاء على مواطن قوة القطاعين، واستبعاد عيوبهما كليهما (المصطلح مأخوذ عن تيري، 1998)	نظرية تصميمية؛ وأعمال ذات صلة: المنشآت العلاجية، ومقترح السوق الداخلية، ومسار المستشفى بالشراكة بين القطاعين العام والخاص
إعادة الفلكسنة المُحدّثة	التعليم الطبي في المرحلة الجامعية الأولى	استعادة العلم والعمل العلمي في مواجهة الانجراف نحو «الأوسلة»	خطة لإصلاح المناهج
إعادة الهالستة المُحدّثة	برامج الإقامة الجراحية	صعود هرمي يُكتسب بالثقة في مواجهة نموذج التحويل المستطيلي المساواني (برنامج إقامة تشرشل المستطيل لعام 1939)	نموذج مفاهيمي؛ وإطار للمحاكاة بالذكاء الاصطناعي (ملصق علمي بالاشتراك، 2026)
الازدهار الشمولي اليودايموني (EHF)	نموذج للرعاية	رعايةٍ تنتظم حول الازدهار في ثمانية مجالات؛ والازدهار المتبادل لمقدمات الرعاية	نموذج رعاية صُمم ليتواءم مع «شفاء» والعيادات المجانية وWorkWell
إعادة المأسسة المُحدّثة: الفريق الإسنادي	تنظيم الرعاية الجراحية والتدريب	استمراريةٍ يحملها فريق ثابت لا فردٌ منهك: 9 مسلمات و6 مؤشرات	جاهزة للتجريب؛ وخارطة طريق مدتها 5 سنوات
«رئاء التقرير الصباحي»	التعليم الجراحي	جداثٌ مُنتج لا سوداوية: إطار MORNING يستعيد سبع وظائف مفقودة	أعدت إحياء في قسم الجراحة الذي أُنسب إليه
«مستأجرة كليات الطب» (التشرد الأكاديمي؛ «فكّ الارتباط الأكاديمي-السريري»)	سياسات طاقة التدريب السريري	تحوّل الكليات من مالكةٍ إلى مستأجرة؛ ويضمن إطار «ما بعد الملكية» وصولاً محوكمًا ومُسعَّرًا عبر ست أدوات	مقترح سياسة وطنية (لمجلس شؤون الجامعات، والصحة القابضة، والمركز الوطني للتأمين الصحي)
«نزع الأسطورة وإعادة الإبهار»	الثقافة والأسطورة والدليل في الصحة والتعليم والتنمية والقيادة	اختبار الادعاءات، واستعادة النوى والوظائف، في ظل ستة خطوط حمراء ضد الضرر والعلم الزائف	منهج للبرامج المراعية للثقافة
«تسكين السكينة» (أخلاقيات التسكين لحسن الخاتمة؛ «الرحمة المتدرّجة»؛ «التسكين بنوافذ الذكر»)	الأخلاقيات الحيوية الإسلامية والرعاية التلطيفية	تسكين متناسب يحفظ الصحو: سكينٌ لا غياب	مقترح بروتوكول معروض للمراجعة العلمية
إعادة الاستنباب المُحدّثة (نظرية الميزان؛ العلاج بتصميم المُتاحات المُحصّن ضد التطوّر)	السلوك الصحي، والطب التطوّري، والمحددات الاجتماعية	يُعيد تصميم المُتاحات والعلاجَ الفريقي المُحصّن ضد التطوّر معارَبة نقطة الضبط التي تُديم السلوكيات المُمرضة المقاومة	مُطبّقة في ممارستي وقسمي وفي EHF و«شفاء»؛ وجاهزة للتجريب

السوق الداخلية

مقترح: استرداد التكاليف عبر التسعير الداخلي، وصندوق للتطوير، ووعاء للحوافز.

WorkWell Academic

استدامة القوى العاملة من أعضاء هيئة التدريس بالذكاء الاصطناعي، مع مؤلفين مشاركين (جائزة سيفال/يونيتار للفكرة 2025).

نموذج خط الإمداد

قبول يتواءم مع احتياج القوى العاملة الوطنية (بالاشتراك، 2025).

RSME

الابتكارات الاجتماعية الريادية الجذمورية الصغرى: تغيير ينتشر عبر الشبكات.

صون القيمة المهنية والقيمة العامة؛ وتوظيف الأسواق والإدارة والتقنية بوصفها وسائل؛ والتكامل عبر الحدود؛ واستعادة ما أصاب فيه الموروث والتخلي عمّا أخطأ فيه — وجعل كل ادعاءً قابلاً للاختبار.

منطق واحد

إعادة هندسة النظام الصحي الأكاديمي

في جامعة المجمعة كنّ رائدًا في تحوّل حوكمي يتيح للجامعات أن تعلّم وتعالج وتستثمر، لكلّ من هذه الوظائف مساءلتها الخاصة مع ترابط وثيق بينها. وتمتد المقترحات عبر الحوكمة والتمويل والشراكات.

النموذج الموروث



نموذج النظام الصحي الأكاديمي



3 • إصلاح التأمين الصحي والتمويل

ممثّل الجامعة السابق لدى مجلس الضمان الصحي والمركز الوطني للتأمين الصحي. ودافع عن تموضع العيادات الجامعية بوصفها جهات تقديم خدمة جاهزة للتأمين، بنماذج الرسوم مقابل الخدمة المصمّمة لبناء مصدر إيرادات مستدام للتعليم والجودة.

أدوار النظام الأربعة التي عملت عبرها



1 • فصل المنشآت العلاجية عن الكليات الصحية

تبيّث وصمّم الحجة السياسية لوضع المنشآت الصحية العلاجية الجامعية تحت حوكمتها الخاصة بوصفها مقدّمة للخدمة، متميزة عن الكليات الصحية. والغاية: أن تتفرغ الكليات لجودة التعليم والاعتماد، فيما تعمل المنشآت مقدّمة للخدمة خاضعة للمساءلة، لكلّ منها ميزانياتها ونظم جودتها واتفاقيات مستوى الخدمة التدريبية.

جرى تفعيله ميدانيًا أثناء تولّي منصب المشرف العام على المنشآت الصحية العلاجية الجامعية — ومن ذلك القافلة الصحية لجامعة المجمعة في الحج على مدار الساعة في المشاعر المقدسة (يونيو 2025)، وافتتاح عيادات طب الأسنان التعليمية الموسّعة في الزلفي (55 عيادة، وتصوير بانورامي ثلاثي الأبعاد، وتقييم مركزي، ومختبر للتركيبات السنية — ديسمبر 2025).

2 • مسار الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) للمستشفى الجامعي

تبيّث مسار الشراكة بين القطاعين العام والخاص للمستشفى الجامعي الاستثماري المخطط له؛ وأُتبع التنفيذ عبر لجنة متابعة مشروع المستشفى، ومثّل الجامعة في برنامج المستشفيات الجامعية الوطني (مجلس شؤون الجامعات (CUA)).

بصفتي المدير المؤسّس للجنة التعاون السريري، تفاوضت على مذكرة التفاهم مع مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية ووقّعها (فبراير 2022)، وفتحت مفاوضات مع الخدمات الطبية للقوات المسلحة ومدينة الملك عبدالعزيز الطبية بالحرس الوطني وتجمّع الرياض الصحيين الأول والثالث.

كيف أنقل الإصلاح من الفكرة إلى التشغيل

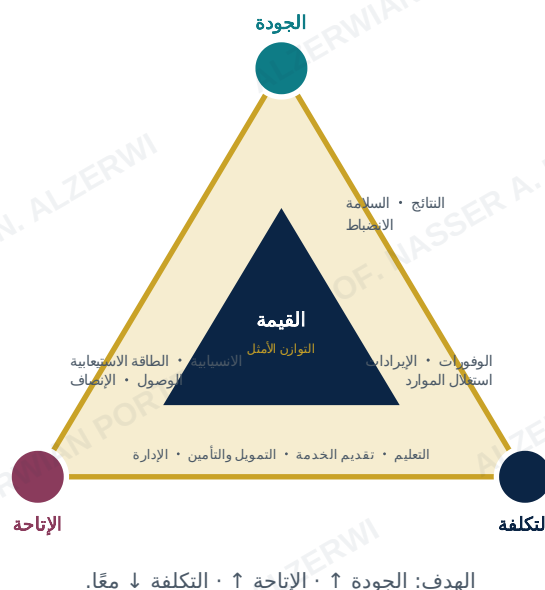


موازنة المثلث الذهبي: الجودة والإتاحة والتكلفة

تُفايض معظم النظم أحد أركان «المثلث الحديدي» لكيسيك (1994) بركن آخر. أما أنا فأعيد صياغته مثلثًا ذهبيًا، وأسعى إلى تحريك أركانه الثلاثة معًا، بإعادة تصميم الحوكمة والتدفقات والتمويل في آنٍ واحد.

الروافع التي أطبقها — والآثار التي أستهدفها

النتائج السريرية رصد النتائج، ومسارات الرعاية القائمة على البراهين، ونموذج EHF للرعاية. ← رعاية أكثر أمانًا، ونواتج ذات أهمية حقيقية	الانضباط والحوكمة خطوط مساءلة واضحة، ومعايير أداء، وتدقيق على نهج اجتماعات المراضة والوفيات (M&M). ← عمليات متسقة قابلة للتدقيق
التدفقات المالية مراكز تكلفة مستقلة للتعليم وأخرى للخدمة. ← تمويل قابل للتنبؤ والتتبع	انسيابية الخدمة إعادة تصميم المسارات؛ والمواعيد المؤتمتة والسجل الواحد عبر «شفاء». ← انتظار أقصر وإنتاجية أعلى
الوفورات المحتملة «شفاء» بدلًا من تراخيص السجل الطبي الإلكتروني المتكررة؛ طاقة مشتركة. ← خفض تكلفة الوحدة في الرعاية والتدريب	إدارة دورة الإيرادات المعاملات المالية والتأمينية عبر «نقيس» (NPHIES) في «شفاء». ← تسرّب أقل وتحصيل أسرع
استغلال الموارد استخدام كامل للعيادات وكراسي طب الأسنان ووقت العاملين. ← مخرجات أكثر من الأصول القائمة	خيارات الإيرادات تصميم الرسوم مقابل الخدمة، والجاهزية التأمينية، والشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) والشركاء من القطاع الخاص. ← دخل متنوّع ومستدام



المثلث عبر المجالات الأربعة التي قدتها

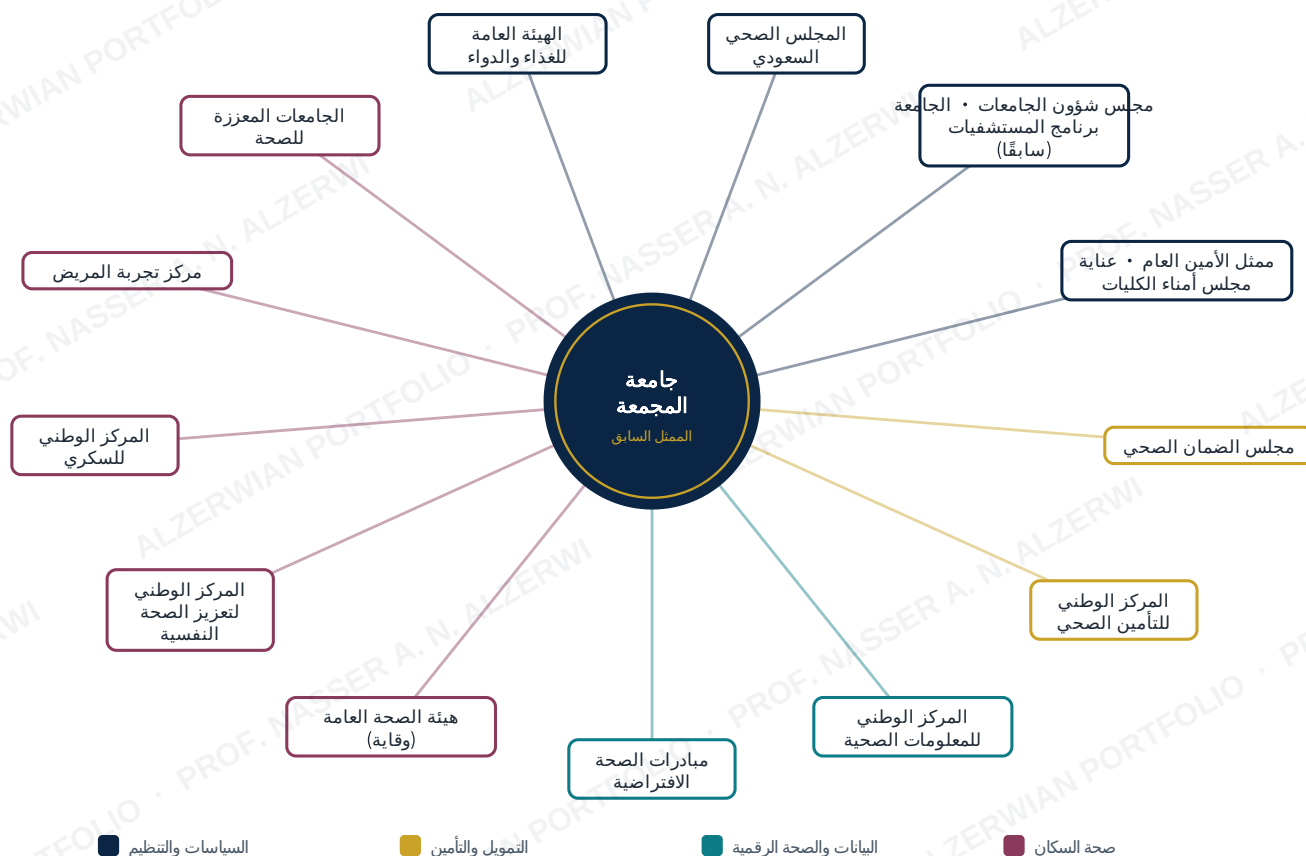
المجال	الجودة	الإتاحة	التكلفة والاستدامة
تعليم المهن الصحية	الاعتماد البرامجي من هيئة تقويم التعليم والتدريب؛ أول برنامج لتطوير أعضاء هيئة التدريس في الكلية؛ إصلاح التقويم	شبكة مجانية لعيادات طب الأسنان التعليمية تضم 55 عيادة؛ ونموذج خط الإمداد (Pipeline Model) (بالاشتراك في التأليف) الذي يوائم القبول مع حاجة القوى العاملة	طاقة تدريبية مشتركة؛ مذكرة تفاهم مع مجموعة الحبيب الطبية (2022)، ومباحثات مع التجمعات الصحية؛ ويُقترح نموذج WorkWell Academic للحدّ من دوران أعضاء هيئة التدريس
تقديم الخدمات الصحية	الانضباط السريري وتدقيق النتائج؛ ونتائج EHF الشاملة للإنسان (بحكم التصميم)	إعادة تصميم مسارات الخدمة؛ والفاصلة الصحية في الحج على مدار الساعة؛ وعيادات طب الأسنان التعليمية المجانية	تحسّن استخدام الكراسي والعيادات؛ وعائد الزدهار (هدف EHF)
التمويل والتأمين الصحي	ضابط ارتباط الجودة السابق مع مجلس الضمان الصحي والمركز الوطني للتأمين الصحي	الجاهزية التأمينية، مصمّمة لفتح الرعاية الجامعية أمام المؤمّن عليهم	خيارات دورة الإيرادات؛ تصميم الرسوم مقابل الخدمة؛ إيرادات بديلة
الإدارة والحوكمة الصحية	مؤشرات الأداء الرئيسة؛ ووحدات الجودة؛ والتاريخ المرضي الكامل عبر «شفاء»	سجل «شفاء» المؤجّد عبر خمسة خطوط خدمة	تجنّب رسوم ترخيص بفضل «شفاء» (رقم مُشتق) وأصل بنسبة 5%؛ ومساواة الشراكة بين القطاعين العام والخاص

النتيجة المقصودة

انضباط ونتائج سريرية أفضل، وانسيابية أسلس للخدمة، وتدفقات مالية ودورة إيرادات أكثر عافية، و**وفورات**، و**خيارات إيرادات بديلة**، واستخدام **الموارد** على نحو أوفى — مع «شفاء» عمودًا فقريًا رقميًا و**EHF** نموذجًا للرعاية — سعيًا إلى جعل الخدمات الصحية الجامعية مستدامة ماليًا.

مقعد سابق على طاولات عدّة تصوغ الصحة السعودية

حملت صوت الجامعة إلى التنظيم والتمويل والبيانات وسياسات صحة السكان — وأعدت الأولويات الوطنية إلى المناهج والخدمات والأبحاث.



الحكومة على مستوى الكلية (2014 - حتى الآن)

- رئيس مجلس كلية طب الأسنان سابقًا (بصفة العميد، اعتبارًا من 2023)
- عضو مجلس كلية الطب (2017-2022)
- لجنة الجودة — ممثل الأقسام السريرية (2017-)
- لجنة مقرر الجراحة (2014-); ومدير لجنة مقرر طب الطوارئ (2017-); ومنسق مقرر EM-II (2016-)
- لجنة الأنشطة الطلابية اللاصفية وخدمة المجتمع (2020-)
- عضو سابق في لجنة التأديب

العضويات المهنية

الهيئة السعودية للتخصصات الصحية (مرخص) • الجمعية السعودية للجراحة العامة • جمعية الجراحة الروبوتية • رابطة خريجي برنامج التدريب الطبي الكوري-السعودي

اللجان والمجالس الجامعية (الحالية)

- لجنة تطوير أداء الخدمات الصحية بالجامعة
- لجنة متابعة التكامل التقني للأنظمة الصحية الإلكترونية
- لجنة متابعة مشروع المستشفى
- فريق إعداد تقرير الاستدامة بالجامعة
- لجنة برامج التطوع الصحي
- لجنة المراجعة العلمية، مبادرة المرأة الريفية • اللجنة الإشرافية، مبادرة صحة المرأة الريفية
- اللجنة العلمية، المؤتمر الدولي لإدارة المشاريع التنموية
- مجلسا قسمي الجراحة العامة وطب الطوارئ

نقلُ أجندة الجهة التنظيمية إلى المؤسسات العامة والخاصة

ربطتني بمجلس شؤون الجامعات — وهو الجهة التي تُشترع للتعليم العالي السعودي وتشرف عليه — ثلاثة أدوار سابقة؛ وقد أصدر المجلس في 1446-1447هـ وحدها 22 قرارًا لتعزيز الحوكمة وتوسيع استقلالية الجامعات وتهيئة بيئة أكاديمية أكثر مرونة.



المنظومة الصحية

تحويل المستشفيات الجامعية إلى مقدّم خدمات مستدامين.

القطاع الخاص

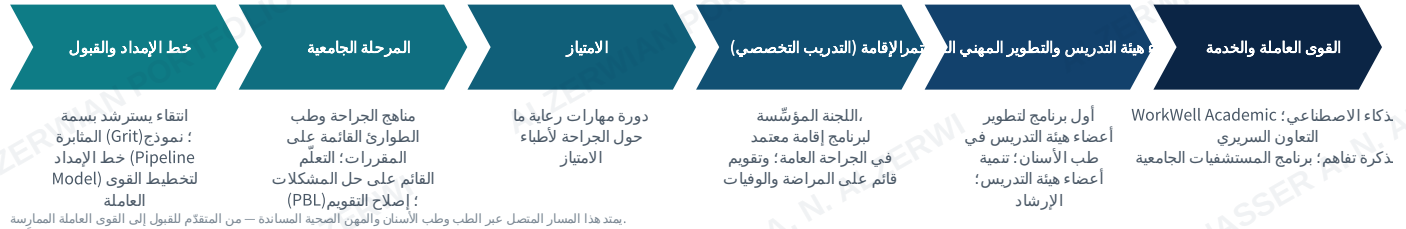
الإشراف التنظيمي على تعليم العلوم الصحية في القطاع الأهلي.

القطاع العام

الريادة والاستقلالية والتميز لجامعة حكومية.

إصلاح المسار المتصل لتعليم المهن الصحية

يشخص إنتاجي العلمي في التعليم المنظومة، وتعيد قيادتي تصميمها — بدءًا من قبلهم وانتهاءً بكيفية استدامة القوى العاملة من الخريجين.



تصميم المناهج والبرامج

- شارك في تصميم أول مقرر للجراحة (2014)، وقُدِّت مقرر طب الطوارئ
- عضو اللجنة المؤسسية لبرنامج الإقامة في الجراحة العامة المعتمد من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية (SCFHS) في مستشفى الملك خالد بالجمعة
- المدير المؤسس للجمعية السعودية للتعليم الجراحي (منذ 2022)
- نظم أول دورة في مهارات رعاية ما حول الجراحة لأطباء الامتياز (2019)
- تدرّث على التعلم القائم على حل المشكلات (المستويان الأساسي والمتقدم، 2017)
- محاضرات في تطوير أعضاء هيئة التدريس: «مقاربة اجتماع المراجعة والوفيات (M&M) في تقييم التعليم الطبي» (2017)، «رهبة فلكسندر» (2021)

عميد كلية طب الأسنان سابقًا — الإصلاح في الممارسة

- عميد اعتبارًا من يناير 2023
- قُدِّت الكلية إلى نيل الاعتماد البرامجي الوطني من هيئة تقويم التعليم والتدريب (ETEC) في 2025
- أسس أول برنامج لتطوير أعضاء هيئة التدريس في الكلية (2023)
- أطلق إصلاحات في التعليم والتقييم على امتداد البرنامج
- بصفتي المشرف العام، أشرف على توسعة عيادات طب الأسنان التعليمية المجانية في الزلفي في ديسمبر 2025
- شارك في تأليف نموذج خط الإمداد (Pipeline Model) Salama و Jayakumar (مع) للسلسلة المتصلة لتعليم طب الأسنان (مع) Alhamedani و Rayzah و (Int J Edu Sci, 2025)

من الإنتاج العلمي إلى تغيير المنظومة

الإنتاج العلمي	الاستنتاج	طُبّق / قابل للتطبيق في
«لقد سقط فلكسندر» — نزع الفلكسنة (World J Clin Cases, 2023)	التعليم الطبي ينجرّف عائداً نحو تشطّي ما قبل فلكسندر	ضمانات الحوكمة والجودة في إصلاح المناهج؛ ومعايير على مستوى المؤسسة تشمل الكليات كافة
العزيمة والأداء الأكاديمي (Adv Med Educ) (Pract, 2020) + رسائل نقاشية منشورة	السمات غير المعرفية تتنبأ بالنجاح	معايير قبول شمولية؛ ومسارات للدعم المبكر والإرشاد
قيمة الإرشاد بحسب الأداء الأكاديمي (JEMDS, 2020)	تتباين النظرة إلى الإرشاد بتباين الأداء	برامج إرشاد موجهة؛ وتصميم برامج تطوير أعضاء هيئة التدريس
نموذج خط الإمداد (Pipeline Model) (بالاشتراك في التأليف؛ 2025 Int J Edu Sci)	يجب تخطيط تعليم طب الأسنان بوصفه خطّ إمدادٍ للقوى العاملة	سياسة التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة الصحية؛ ومواءمة القبول مع التوظيف
WorkWell Academic — الذكاء الاصطناعي لاستدامة القوى العاملة، بالاشتراك مع مساعد رايزة وعبدالرحمن السلطان (جائزة سيفال/يونيتار للفكرة المبتكرة، 2025؛ ملتقى نجران لتعليم المهن الصحية 2026)	قد يمكن الكشف مبكرًا عن مخاطر الاحتراق الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس ومخاطر الاحتفاظ بهم	لوحات معلومات للإنذار المبكر والرفاه مدعومة بالذكاء الاصطناعي للقوى العاملة الصحية الأكاديمية

الكتب: «تطور التعليم الجراحي: رحلة مصوّرة» (المؤلف ورئيس التحرير؛ NeucitePress 2025): «التدري اللولي للتعليم الطبي» (NeucitePress 2026): الترجمة العربية لكتاب «لأن الحكمة لفادة الطب الأكاديمي» (Springer: Clawson و Permain و Wilson).

ترسيخ أهداف التنمية المستدامة على مستوى المؤسسة كلها

لا أتعامل مع الاستدامة بوصفها تقريرًا، بل بوصفها نظام تشغيل: نهج مؤسسي شاملًا عابرًا للتخصصات يربط المنهج بعمليات الحرم الجامعي والبحث العلمي والمجتمع.

RSME-ESD الابتكارات الاجتماعية الجذمورية الصغرى وريادة الأعمال في التعليم من أجل التنمية المستدامة — مشروع أنجز في ورشة يونيتار-سيفال (2024). نموذج من القاعدة إلى القمة لتوسيع نطاق أفكار الاستدامة التي يقودها المجتمع، يبنى على جذمور دولوز وغوتاري وعلى التعلم الجذموري عند كورمير.	WorkWell Academic استدامة القوى العاملة بالذكاء الاصطناعي في تعليم المهن الصحية، بالاشتراك مع م. رايزة وع. السلطان. جائزة الفكرة المبتكرة لدمج الذكاء الاصطناعي، سيفال/يونيتار، جامعة المجمعة (نوفمبر 2025)؛ وعُرض في مؤتمر نجران 2026.	LEAP-FAST كراسة عمل الاستراتيجية المؤسسية — أداة برنامج LEAP-FAST (يونيتار، اليونيسكو، مركز سيفال السعودية، المجمعة) لدمج أهداف التنمية المستدامة؛ ملصق علمي، ملتقى نجران لتعليم المهن الصحية، 2026. ورشة الإبداع المشترك، النسخة الثانية (يونيتار ومركز سيفال السعودية، نوفمبر 2025) — جائزة تقدير على المساهمة المتميزة.
--	--	--

خريطة الإسهام في أهداف التنمية المستدامة

5 المساواة بين الجنسين المراجعة العلمية لمبادرة المرأة الريفية والإشراف عليها	4 التعليم الجيد اعتماد طب الأسنان؛ برنامج تطوير أعضاء هيئة التدريس؛ إصلاح المناهج والتقييم؛ LEAP-FAST	3 الصحة الجيدة والرفاه قافلة الحج الصحية؛ صحة المرأة الريفية؛ التطوع الصحي؛ أدلة السلامة من تحالف COVIDSurg
10 الحد من أوجه عدم المساواة الإناحة والإنصاف في الجراحة الاختيارية والجراحة طفيفة التوغل في البلدان منخفضة الدخل ومتوسطته	9 الصناعة والابتكار تكامل الصحة الرقمية؛ جائزة فكرة دمج الذكاء الاصطناعي؛ مسار المستشفى بالشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)	8 العمل اللائق WorkWell Academic — الذكاء الاصطناعي في خدمة استدامة القوى العاملة الصحية
17 الشراكات يونيتار/سيفال؛ والتحالفات العالمية؛ ومذكرة تفاهم مع مجموعة الحبيب الطبية؛ ومذكرات تفاهم مع التجمعات الصحية قيد التفاوض	13 العمل المناخي الأثر البيئي للجراحة (132 BJS، دولة)؛ المستشفيات المستدامة	11 المجتمعات المستدامة RSME-ESD: الابتكارات الاجتماعية الجذمورية الصغرى؛ التواصل المجتمعي

مؤهلات في قطاع التنمية • شهادة PMD Pro (Project DPro) التأسيسية في إدارة المشاريع لمهنيي التنمية، PM4NGOs (يونيو 2026) • ورشة عمل يونيتار-سيفال في إدارة المشاريع للمهنيين، الرياض (2026) • اللجنة العلمية، المؤتمر الدولي لإدارة المشاريع التنموية • مشارك، المؤتمر الرابع لحوكمة الشركات والجهات الحكومية، جامعة الفيصل (2026) • علوم الجراحة الخضراء: متعاون ضمن المجموعة في دراسة تحديد الأولويات المشتركة عالميًا لخفض الأثر البيئي للجراحة (BJS 2023)، وضمن مجموعة المعهد الوطني البريطاني لأبحاث الصحة (NIHR) المعنية بالمستشفيات المستدامة بيئيًا (Anaesthesia 2025)

الأثر على مستوى المؤسسة والمجتمع • عضو فريق إعداد تقرير الاستدامة الجامعي ؛ ومشارك في مؤتمر الاستدامة بجامعة المجمعة (2024) • أشرفت على القافلة الصحية العاملة على مدار الساعة (24/7) لجامعة المجمعة في خدمة ضيوف الرحمن بالمشاعر المقدسة، حج 2025 • جائزة «الشخصية المُبَيَّنة للعمل التطوعي» 2024 (مرصد المسؤولية الاجتماعية)، وجائزة «الشخصية الفاعلة في تعزيز إجراءات تمكين التطوع الصحي» 2025 (جامعة المجمعة، عطاء وطن) • مخيم جراحي تطوعي في الكامبيرون مع الندوة العالمية للشباب الإسلامي (2009)؛ التواصل المجتمعي لكلية الطب (2019) • نظم مؤتمر جامعة المجمعة للسكنة الدماغية (2024)
--

نموذجي للاستدامة وفق نهج المؤسسة الشامل

المجتمع تمكين المتطوعين، وصحة المرأة الريفية، والرعاية في التجمعات البشرية الكبرى	البحث العلمي أدلة الإنصاف والإناحة والأثر البيئي من أفواج تضم 83-132 دولة	العمليات ممارسات غرف العمليات الخضراء والمستشفيات المستدامة في المنشآت الجامعية	المنهج التعليم من أجل التنمية المستدامة منسوجًا في برامج المهن الصحية وتطوير أعضاء هيئة التدريس	الحوكمة غايات أهداف التنمية المستدامة في الاستراتيجية المؤسسية (باستخدام كراسة عمل LEAP-FAST)؛ وإعداد تقارير الاستدامة
---	---	---	---	--

ما وراء غرفة العمليات: محدّدات الصحة بكامل أبعادها

يجمع عملي بين أربع عدسات تحتاج إليها الأنظمة الصحية الحديثة مجتمعةً؛ وكلُّ منها راسخٌ في أدلّة منشورة ومرتبطة بتطبيقٍ ملموس.

المحدّدات الاجتماعية الاقتصادية والتجارية

الشواهد

- أثر الطابع الربحي والتعليمي للمستشفى في إصابات الأهر البطني والوريد الأجوف السفلي (IVC) بعد الرضوح البطنية الشديدة (Emerg Med Int 2023)
- مسح وطني لأثر جائحة كوفيد-19 في الصحة ونمط الحياة في المملكة العربية السعودية (2022)
- إباحة الرعاية الاختيارية وجودتها في 83 دولة (Lancet Glob Health 2024)؛ وسلامة التوسّع في الجراحة طفيفة التوغل وإنصافه في 109 دول (2026)
- مبادرة صحة المرأة الريفية؛ ممثّل سابق لدى «وقاية» والمركز الوطني للسكري

التطبيق ← تصميم لمنطومتّي الدفع وتقديم الخدمة براعي الحوافز والملكية والإباحة — وتُعدّي مباشرةً إصلاحات التأمين والشراكة بين القطاعين العام والخاص.

المقاربة الحيوية النفسية الاجتماعية

الشواهد

- العزيمة (Grit) والعوامل النفسية في نجاح المتعلّمين (2020) — البُعد النفسي الاجتماعي للتعليم
 - مراجعة استكشافية للأعراض العصبية النفسية لكوفيد طويل الأمد وتكوّن الخلايا العصبية في الخُصين (PeerJ 2025)
 - الممثل السابق لدى المركز الوطني لتعزيز الصحة النفسية
 - محاضرات عن الإنسانيات في التعليم الطبي، وعن صنع القرار والقيادة
- التطبيق** ← نماذج رعاية وتعليم تتعامل مع المرضى والطلاب والعاملين بوصفهم أشخاصًا متكاملين — ومنها WorkWell Academic لرفاه العاملين.

المعلوماتية الحيوية والصحية والسريرية

الشواهد

- مقياس GSU-Pulmonary — نموذج تنبؤي للمضاعفات الرئوية بعد الجراحة (Lancet Digital Health 2024)
- «شفاء» (SHIFA): السجل الطبي الإلكتروني الموحد السيادي الذي قُدّنه — خمسة خطوط خدمة، وربط مع «نفيس» و«رصد» و«وقاية» والهيئة العامة للغذاء والدواء، وترحيل 100% من البيانات
- أبحاث النتائج القائمة على البيانات الضخمة من قاعدة البيانات الوطنية الأمريكية للإصابات (2021-2023)
- لجنة متابعة التكامل التقني لأنظمة الصحة الإلكترونية؛ الممثل السابق لدى المركز الوطني للمعلومات الصحية ومبادرات الصحة الافتراضية؛ جائزة فكرة دمج الذكاء الاصطناعي

الترجمة إلى الممارسة ← «شفاء» بوصفه العمود الفقري الرقمي: قابلية التشغيل البيئي، وبيانات البحث، وقاعدة للجاهزية للذكاء الاصطناعي في الخدمات الصحية الجامعية.

ابتكار نماذج الرعاية

الشواهد

- حاصل على زمالة في جراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية طفيفة التوغل وزراعة أعضاء البطن في مركز سامسونج الطبي في سيول (2014-2016)
- مؤشر الجاهزية الجراحية المُتحقّق من صدقه في 1,632 مستشفى / 119 دولة (Lancet 2022)؛ ومسارات الجراحة في حقبة كوفيد (مراجعة استكشافية، Healthcare 2024)
- الازدهار الشمولي اليودايموني (EHF): نموذجي في الرعاية — صُمّم حول ثمانية مجالات للازدهار، والازدهار المتبادل، والقيمة المعدّلة بالازدهار
- الرعاية المتنقلة في التجمعات الحاشدة (الحج)؛ شبكة عيادات تعليمية مجانية لطب الأسنان؛ تمثيل سابق في مركز تجربة المريض

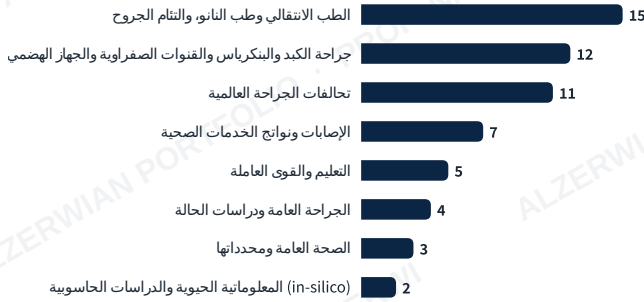
الترجمة إلى الممارسة ← إعادة تصميم مسارات الرعاية ونموذج الرعاية EHF — رعاية شاملة للإنسان، متكاملة، ممكنة بالبيانات — يستهدفان رفع مستوى السلامة والإباحة والقيمة.

عابرٌ للتخصصات عن قصدٍ وتصميم

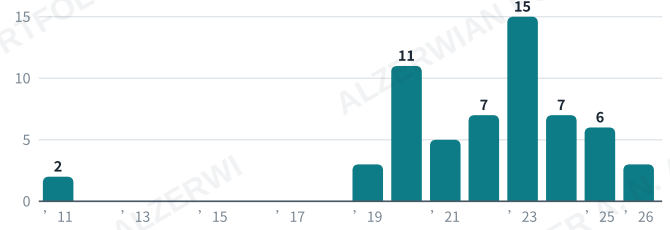
تمتد شراكاتي البحثية من الجراحين وأطباء التخدير إلى علماء الأدوية وعلماء تقنية النانو وعلماء وظائف الأعضاء والتربويين والاقتصاديين وخبراء الاستدامة ووكالات الأمم المتحدة؛ إذ تقف 15 ورقة بحثية انتقالية عن الجسيمات النانوية المُخلّقة بالطرق الخضراء، والعوامل الموجهة المضادة للسرطان، والتنام الجروح، جنبًا إلى جنب مع دراسات في الخدمات الصحية والتعليم والجراحة العالمية. وهذا الاتساع هو ما يمكّني من بناء استراتيجيات **على مستوى المؤسسة كلها** بدلًا من حلولٍ جزئية على مستوى الأقسام.

أدلة تنتقل من المجلة العلمية إلى الممارسة

المخرجات حسب المحور البحثي



المخرجات المحكّمة حسب السنة



59 مدخلًا، 2026-2011 (منتقاة من السيرة الذاتية؛ تشمل مدخل رسالة إلى المحرر واحدًا؛
وتستثني الكتب والتحكيّكات العلمية)

+40

مخطوطات حَكَمَها لمجلات وطنية وعالمية؛ ومحكّم للترقيات الأكاديمية

7

أوراق في مجلات عائلة Lancet وفي BJS بصفة متعاون ضمن مجموعة

29 / 17

مؤشر h / مؤشر i10 (Google Scholar)

1,748

الاستشهادات في Google Scholar (مُبلّغ عنها ذاتيًا)

مصنوفة ترجمة البحث إلى ممارسة

المسار البحثي	أبرز المخرجات (أوراق التحالفات البحثية؛ متعاون ضمن مجموعة)	التطبيق الواقعي — مُنجز أو جاهر للتنفيذ
مرونة المنظومة الجراحية	مؤشر الجاهزية الجراحية في 1,632 مستشفى / 119 دولة (Lancet 2022)؛ ونمذجة التطعيم من أجل جراحة آمنة (BJS 2021)؛ والوفيات خلال 30 يومًا وجاهزية المستشفيات (2026)	التخطيط لمواجهة الجوائح وموجات الضغط في المستشفيات الجامعية؛ بروتوكولات استعادة الجراحة الاختيارية؛ مؤشرات الأداء الرئيسة لجاهزية المستشفيات
السلامة والتنبؤ في مرحلة ما حول الجراحة	مقياس GSU-Pulmonary (Lancet Digital Health 2024)؛ توقيت الجراحة بعد الإصابة بفيروس SARS-CoV-2؛ العزل قبل الجراحة؛ الانصمام الخثاري الوريدي (VTE) بعد الجراحة (Anaesthesia 2021-22)	حسابات مخاطر ما قبل الجراحة مدمجة في السجلات الصحية الإلكترونية؛ سياسات الجدولة
الإنصاف والإناحة في الجراحة	الفتق بوصفه حالة دالة، 83 دولة (Lancet Glob Health 2024)؛ التوسع في الجراحة طفيفة التوغل، 109 دول (2026)؛ ممارسات التخدير عالميًا (2025)	تخطيط الخدمات وتصميم منافع التأمين للرعاية الاختيارية؛ معايير تعميم الجراحة طفيفة التوغل
اقتصاديات الخدمات الصحية	الطابع الربحي والتعليمي للمستشفيات وعلاقته بنتائج الإصابات (2023)؛ دراسات قاعدة NTDB عن إصابات الأوعية الدموية والكلى والبنكرياس (23-2021)	تصميم آليات الدفع لمقدمي الخدمة والشراكة بين القطاعين العام والخاص؛ تهيئة منظومة رعاية الإصابات؛ تكاليفات المستشفيات التعليمية
علوم جراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية والجهاز الهضمي	مراجعة لعلاج التهاب البنكرياس الحاد (2023)؛ تحليل تجميعي لعلوص حصوات المرارة (2021)؛ العلاج بالضغط السليبي للجروح بعد عملية وبل (2025)؛ تصنيف تشريحي جراحي (2020)	مسارات سريرية محلية؛ حزم الوقاية من عدوى موضع الجراحة؛ التعليم الجراحي في غرفة العمليات
الاستدامة البيئية	الحد من الأثر البيئي للجراحة، 132 دولة (BJS 2023)	سياسات غرف العمليات الخضراء؛ تقارير استدامة المستشفيات (تقرير الاستدامة للجامعة)
العلوم الانتقالية والحاسوبية (in-silico)	15 ورقة عن الجسيمات النانوية الخضراء، والعوامل الموجهة إلى مسار PI3K/Akt/mTOR، والتنام الجروح؛ الفرز الافتراضي للأدوية (2025)	خط إمداد لشراكات التقنية الحيوية المحلية والملكية الفكرية والاستثمار الصحي

جراحٌ أولاً – وتلك هي المصداقية التي تستند إليها قيادتي

المؤهلات

السنة	المؤهل
2023	ماجستير إدارة الرعاية الصحية – الجامعة السعودية الإلكترونية وجامعة ولاية كولورادو العالمية؛ معدل تراكمي 4/4، مع مرتبة الشرف الأولى وجائزة التميز في البرنامج
2014-16	زمالة في جراحة أورام الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية والجراحة طفيفة التوغل وزراعة أعضاء البطن – مركز سامسونج الطبي، كوريا
2014	الورد العربي في الجراحة
2013	الورد السعودي في الجراحة العامة؛ وشهادة إتمام التدريب من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
2008-13	برنامج الإقامة في الجراحة العامة – مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية (شاملاً دورات تدريبية في مستشفى الملك خالد الجامعي ومستشفى قوى الأمن)
2007	MCCEE – الاختبار التقييمي للمجلس الطبي الكندي
2006	بكالوريوس الطب والجراحة بمرتبة الشرف الأولى – جامعة الملك خالد؛ الأول على دفعته، بمعدل تراكمي 4.84/5

التعيينات الأكاديمية

ديسمبر 2024 -	أستاذ الجراحة، جامعة المجمعة
2024 - 2021	أستاذ مشارك في الجراحة
2021 - 2014	أستاذ مساعد في الجراحة

البصمة التدريبية العالمية

المملكة العربية السعودية (جامعة الملك خالد، مستشفى الملك فهد بالحرس الوطني، مدينة الملك فهد الطبية، مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية، مستشفى قوى الأمن، مستشفى الملك خالد الجامعي) • **كوريا** (مركز سامسونج الطبي، المعهد الكوري لتطوير صناعة الصحة؛ محاضر في دورة الترجمة الطبية الكورية-العربية، جامعة هانوك للدراسات الأجنبية) • **الولايات المتحدة** (ماجستير مشترك مع جامعة ولاية كولورادو العالمية عبر الجامعة السعودية الإلكترونية) • **كندا** (امتحان MCCEE) • **الكاميرون** (الجراحة الإنسانية)

نطاق التخصص

- استشاري جراحة عامة متخصص في جراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية (HPB) وجراحة الأورام والجراحة المتقدمة طفيفة التوغل؛ حاصل على زمالة في زراعة أعضاء البطن (الكبد والكلية والبنكرياس) وساركوما البطن.
- زمالة عملية مدتها عامان في مركز سامسونج الطبي في سيول (2014-2016) في جراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية (HPB) الورمية والطفيفة التوغل، وزراعة أعضاء البطن (الكبد والكلية والبنكرياس)، وجراحة الساركوما البطنية؛ مع بحث في استئصال الكبد الكبير بالمنظار بعد إصمام الوريد البابي
 - استشاري، مستشفى الملك خالد بالمجمعة (عُيِّن عام 2014؛ ممارسة جراحة HPB منذ 2016)؛ مستشفى الملك سلمان، الرياض (2017-2019)
 - عالجت حالة نادرة من متلازمة ليميل بجراحة مفتوحة على مضرة أودي بعد إحقاق التدخل بالمنظار الداخلي – وتمائل المريض للشفاء التام (غطتها أخبار جامعة المجمعة، 2019)
 - أجريت عملية وبيل طارئة لناسور اثني عشري-أجوفي ناجم عن قرحة متقابلة خلف البصلة (الجمعية السعودية للجراحة العامة، 2020؛ World J Clin Cases 2022)
 - مؤلف في الجراحة: «دفتر ما حول الجراحة» و«دفتر المراضة والوفيات الجراحية» – سلسلة «دفتر الذروي» (2021)

التدريب السريري والدورات

ATLS (2008، 2012) • ACLS (2007) • BLS (2017) • BOSS (2008) • المهارات الأساسية والمتقدمة في الجراحة بالمنظار (2011) • أساسيات الرعاية الحرجة (2011) • التدريب الجراحي المتقدم للإصابات (2012) • التغذية الجراحية (2009) • ورش عمل تطبيقية في زراعة الكبد من متبرعين متوفين وأحياء (2015، 2016) • الكي الموضعي للأورام الموجه بالتصوير في مركز سامسونج الطبي (2016) • KSELS والدورة الدولية للدراسات العليا في الجراحة بالمنظار (2015) • برنامج ما قبل الزمالة لدى المعهد الكوري لتطوير صناعة الصحة (KHIDI)، كوريا (2014)

من غرفة العمليات إلى المنظومة: لماذا يصوغ التدريب الجراحي قيادتي

بيانات الإصابات ←

فهم العلاقة بين الدافع ومقدم الخدمة: تحليلات السجلات حول الملكية والصفة التعليمية والنتائج تُرشد تصميم التمويل والشراكة بين القطاعين العام والخاص.

لوجستيات الزراعة ←

تنسيق المنظومة: المتبرع والمتلقي والمختبر ووحدة العناية المركزة في تناغم لحظي – وهو الانضباط ذاته الذي تقوم عليه مذكرات التفاهم مع التجمعات الصحية وشبكات الإحالة.

مسارات ما حول الجراحة ←

تصميم نماذج الرعاية: مسارات معيارية مُصنّفة بحسب درجة الخطورة، مع عمليات تسليم واستلام قابلة للقياس بين الفرق.

ثقافة المراضة والوفيات ←

حوكمة الجودة: مراجعة بلا لوم، وتحليل للأسباب الجذرية، وتدقيق للنتائج، مطبقة على المؤسسات – وهو نهج المستمد من اجتماعات المراضة والوفيات في تقويم التعليم.

التكريمات والجوائز والنمو المهني

الأوسمة والجوائز

أفضل عرض شفهي — المركز الأول

2026

ملتقى تعليم المهن الصحية، جامعة نجران

جائزة الابتكار — فكرة دمج الذكاء الاصطناعي «WorkWell Academic»

2025

سيفال / يونيتار، جامعة المجمعة

جائزة تقدير، ورشة الإنشاء المشترك لبرنامج LEAP-FAST (النسخة الثانية)

2025

مركز سيفال السعودية وجامعة المجمعة

«الشخصية الفاعلة في تعزيز إجراءات تمكين المتطوعين الصحيين»

2025

جامعة المجمعة (عطاء وطن)

«الشخصية الميسرة للعمل التطوعي»

2024

عطاء وطن، مرصد المسؤولية الاجتماعية

جائزة التميز في البحث العلمي — أعضاء هيئة التدريس

2024-2023

كلية الطب، جامعة المجمعة

جائزة الامتياز، ماجستير إدارة الرعاية الصحية

2023

البرنامج المشترك بين الجامعة السعودية الإلكترونية وجامعة ولاية كولورادو

جائزة رئيس الجامعة للتفوق والتميز لأعضاء هيئة التدريس

2022-2021

جامعة المجمعة

جائزة رئيس الجامعة للجودة والتميز — أعضاء هيئة التدريس

2022-2021

جامعة المجمعة

جائزة السفر، أسبوع الكبد 2016 (The Liver Week)

2016

إنتشون، كوريا

شهادة تقدير — محاضرة خاصة في الترجمة الطبية الشفهية الكورية-العربية

2015

جامعة هانوك للدراسات الأجنبية، سيول

أفضل مقدم لمراجعات الطب المبني على البراهين (2011-12)؛ تقدير الأداء المتميز

2012

مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية

تقدير — محاضرة أكاديمية لبرنامج الإقامة

2009

مدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية

أربع جوائز تفوق: السنة التحضيرية، والعلوم الأساسية، والطب، والجراحة

البكالوريوس

جامعة الملك خالد

المؤتمرات والمحاضرات والتنظيم (مختارات)

- ملصق علمي: LEAP-FAST Institutional Strategy Workbook؛ وملصق ومحاضرة: WorkWell Academic (مع م. رايزة وع. السلطان)؛ وملصق مشترك عن المحاكاة الجراحية المدعومة بالذكاء الاصطناعي (المؤلف الأول Y. Alzerwi) — ملتقى تعليم المهن الصحية (HPE)، جامعة نجران (2026)
- مؤلف مشارك (الثالث من 12)، ملخصان شفهيان، الجمعية الكورية لدراسة الكبد (KASL) (2016): استجابة mRECIST في زراعة الكبد من متبرع حي (LDLT)؛ والاستئصال التشريحي بالمنظار للأورام المركزية
- عرض ملصق شفهي، الندوة الثالثة عشرة للجمعية السعودية للجراحة العامة (2020)
- منظم: مؤتمر جامعة المجمعة للسكتة الدماغية (2024)؛ دورة مهارات رعاية ما حول الجراحة لأطباء الامتياز (2019)؛ سلسلة المسار المهني — الحياة بعد كلية الطب، وإدارة الوقت، والتعريف ببرامج الإقامة في فرنسا، والمؤتمر المصغر للتخصصات (2020)
- متحدّث: مهارات صنع القرار والقيادة؛ الإنسانيات في التعليم الطبي؛ كيف تختار تخصصك (2020)
- مشارك: مؤتمر جامعة المجمعة للاستدامة (2024)؛ مؤتمر حوكمة الشركات والحوكمة الحكومية، جامعة الفيصل (2026)؛ نادي الرياض الجراحي؛ أيام المراجعة الجراحية (2019)

الشهادات المهنية والتعلم التنفيذي

- شهادة خبير في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
- شهادة (PMD Pro) Project DPro التأسيسية في إدارة المشاريع التنموية — PM4NGOs، سارية اعتبارًا من 8 يونيو 2026 (رقم الشهادة 43729-156385439-114680)
- شهادة تقدير — عرض شفهي عن WorkWell Academic، ملتقى تعليم المهن الصحية 2026 (الجمعية السعودية للتعليم الطبي وجامعة نجران)
- يونيتار-سيفال: إدارة المشاريع للمهنيين (2026)؛ الإنشاء المشترك لبرنامج شهادة (2025) LEAP-FAST؛ مشروع (2024) RSME-ESD
- ماجستير إدارة الرعاية الصحية — التمويل، والاقتصاد، والجودة، والمعلوماتية، والاستراتيجية، والقانون والسياسات
- التعلم القائم على حل المشكلات في التعليم الطبي، المستويان الأساسي والمتقدم (كليات سليمان الراجحي، 2017)
- تطوير البحث العلمي والطب المبني على البراهين (2011)؛ مبادئ الإرشاد (جامعة الملك سعود، 2021)؛ التدريب على تعزيز الظهور البحثي (2023)

الكتب والترجمة

- «تطور التعليم الجراحي: رحلة مصوّرة» (2025، NeucitePress؛ المؤلف ورئيس التحرير)
- «التردي اللولبي للتعليم الطبي» (2026، NeucitePress)
- «دفتر ما حول الجراحة» (2021) · «دفتر المراقبة والوفيات الجراحية» (2021)
- الترجمة العربية: «لآلئ الحكمة لقادة الطب الأكاديمي» (Wilson, & Clawson: Perman؛ Springer)

المنشورات حسب المحور

Global surgery & health-system collaboratives (Alzerwi NA: named group collaborator)

1. COVIDSurg & GlobalSurg Collaboratives. SARS-CoV-2 vaccination modelling for safe surgery to save lives: data from an international prospective cohort study. *Br J Surg*. 2021;108(9):1056-1063.
2. GlobalSurg & COVIDSurg Collaboratives (Glasbey JC, et al.). Elective surgery system strengthening: development, measurement, and validation of the surgical preparedness index across 1632 hospitals in 119 countries. *Lancet*. 2022;400(10363):1607-1617.
3. NIHR Global Health Research Unit on Global Surgery. Reducing the environmental impact of surgery on a global scale: systematic review and co-prioritisation with healthcare workers in 132 countries. *Br J Surg*. 2023;110:804-817.
4. Bravo L, et al. A prognostic model for use before elective surgery to estimate the risk of postoperative pulmonary complications (GSU-Pulmonary Score). *Lancet Digit Health*. 2024;6(7):e507-e519.
5. Dönmez AE, et al. Access to and quality of elective care: a prospective cohort study using hernia surgery as a tracer condition in 83 countries. *Lancet Glob Health*. 2024;12(7):e1094-e1103.
6. Kamarajah SK, et al. Safety and equity in scaling minimally invasive surgery worldwide in 109 countries using cholecystectomy as a tracer procedure. *Lancet Glob Health*. 2026;14(2):e199-e212.
7. COVIDSurg Collaborative and GlobalSurg Collaborative. Timing of surgery following SARS-CoV-2 infection: an international prospective cohort study. *Anaesthesia*. 2021;76(6):748-758.
8. COVIDSurg & GlobalSurg Collaboratives. Effects of pre-operative isolation on postoperative pulmonary complications after elective surgery. *Anaesthesia*. 2021;76(11):1454-1464.
9. COVIDSurg & GlobalSurg Collaboratives. SARS-CoV-2 infection and venous thromboembolism after surgery. *Anaesthesia*. 2022;77(1):28-39.
10. NIHR Global Health Research Group on Environmentally Sustainable Hospitals in LMICs. Global anaesthesia practice using inguinal hernia surgery as a tracer condition. *Anaesthesia*. 2025;80(11):1343-1351.
11. Rizzo PB & COVIDSurg Collaborative. 30-day postoperative mortality and the effects of hospital preparedness during the COVID-19 pandemic: a pooled analysis of prospective international cohort studies. *Lancet Reg Health Eur*. 2026;62:101566.

Medical & dental education, workforce

12. **Alzerwi N**, Jayakumar S, Salama MH, Rayzah M, Alrohaimi Y, Alhamedani TB. The Pipeline Model: a novel transformative pathway in the dental education continuum for Saudi Arabia's strategic health workforce planning policy. *Int J Edu Sci*. 2025;48:1-6.
13. **Alzerwi NA**. Flexner has fallen: transitions in medical education system across time, a gradual return to pre-Flexnerian state (de-Flexnerization). *World J Clin Cases*. 2023;11(21):4966.
14. **Alzerwi NAN**. Effects of grit on the academic performance of medical students: a cross-sectional study at Majmaah University. *Adv Med Educ Pract*. 2020;11:419-425.
15. **Alzerwi NA**. Does academic performance affect the perceived value of mentorship, and mentor's influence on student's satisfaction. *J Evol Med Dent Sci*. 2020;9(37):2710-2716.
16. **Alzerwi NA**. Grit scores: a predictor of medical school success? [Response to letter]. *Adv Med Educ Pract*. 2020;11:537-538. Sensing change [Response to letter].

Trauma, emergency & health-services outcomes

17. **Alzerwi NA**. Effect of the profit and teaching status of hospitals on the patterns and outcomes of abdominal aorta and inferior vena cava injuries after severe abdominal trauma. *Emerg Med Int*. 2023.
18. **Alzerwi NA**. Traumatic injuries to the renal blood vessels and in-hospital renal complications in patients with penetrating or blunt trauma. *Front Surg*. 2023;10:1134945.
19. **Alzerwi NA**. Injury characteristics and predictors of mortality in patients undergoing pancreatic excision after abdominal trauma: an NTDB study. *Medicine*. 2023;102(24).
20. **Alzerwi NAN**, Alnemare AK. Mechanism of injury and in-hospital mortality in penetrating jugular vein injuries: an NTDB study. *Eur Rev Med Pharmacol Sci*. 2021;25(12):4351-4360.
21. Rayzah M, **Alzerwi NA**, et al. Resuscitative endovascular balloon occlusion of the aorta in abdominal trauma: zone-specific outcomes and predictors of mortality. *Int J Emerg Med*. 2026;19:40.
22. **Alzerwi N**. Non-therapeutic management of adhesive small bowel obstruction: a descriptive map of practice patterns among general surgeons in Saudi Arabia. *J Clin Diagn Res*. 2020;14(10).
23. **Alzerwi NAN**. Accuracy of visual estimation of blood loss among healthcare providers: a cross-sectional comparative study. *Jouf Univ Med J*. 2019;6(3):25-35.

Hepatopancreatobiliary & gastrointestinal surgery

24. **Alzerwi N**. Surgical management of acute pancreatitis: historical perspectives, challenges, and current management approaches. *World J Gastrointest Surg*. 2023;15(3):307.
25. Rayzah M, **Alzerwi NA**, et al. Negative pressure wound therapy for surgical site infection prevention following pancreaticoduodenectomy: a systematic review and meta-analysis. *Surgeries*. 2025;6(4):88.
26. **Alzerwi NA**, Idrees B, Alsareii S, et al. The regularity of the site of impaction in recurrent gallstone ileus: a systematic review and meta-analysis. *Can J Gastroenterol Hepatol*. 2021.
27. **Alzerwi NA**. Diagnostic challenges in postoperative intra-abdominal sepsis in critically ill patients: when to reoperate? *Postępy Hig Med Dośw*. 2022;76(1):420-430.
28. **Alzerwi NA**. Duodenoduodenal and duodenojejunal intussusceptions in adults: a systematic review. *AIMS Med Sci*. 2020;7(3):204-222.
29. **Alzerwi NAN**. Modification of Prudhomme's classification of retro-duodenal bilio-arterial relations in the operative management of hemorrhagic duodenal ulcer: an anatomosurgical study. *J Res Med Dent Sci*. 2020.
30. **Alzerwi NAN**. Predictors of superior mesenteric artery syndrome: evidence from a case-control study. *Cureus*. 2020;12(8).
31. **Alzerwi NAN**, Kwon CHD, Cho W, Lee SH, Joh JW. Safety and feasibility of laparoscopic major hepatectomy after portal vein embolization. *Majmaah J Health Sci*. 2020.
32. **Alzerwi N**. Post-bulbar duodenal ulcer with anterior perforation with kissing ulcer and duodenocaval fistula. *World J Clin Cases*. 2022;10(25):9071.
33. **Alzerwi NAN**. Recurrent ascending cholangitis with acute pancreatitis and pancreatic atrophy caused by a juxtapapillary duodenal diverticulum. *Medicine*. 2020;99(27).
34. **Alzerwi NAN**. Primary pancreatic lymphoma masquerading as carcinoma. *Case Rep Oncol Med*. 2020.
35. **Alzerwi NAN**, Idrees B. Blood group phenotypes associated with risk of gastric cancer: a case-control study. *Majmaah J Health Sci*. 2020;8(3).

General surgery, nutrition & case science

36. Alhajri K, **Alzerwi N**, et al. Disseminated (miliary) abdominal tuberculosis after laparoscopic gastric bypass surgery. *BMJ Case Rep*. 2011.
37. Alhajri K, Alhasan I, **Alzerwi N**, Abudaff N. Adrenal haemangioma. *BMJ Case Rep*. 2011.
38. **Alzerwi NAN**, et al. Perforated appendicitis as a source of Fournier's gangrene in an immunocompetent male. *Int Surg J*. 2019;6(10):3813-3816.
39. Al-Nasser A, **Alzerwi N**, et al. Nutritional demand after gastric surgery. *Clin Surg*. 2019;4:2465.

Public health, COVID-19 & determinants

40. **Alzerwi NA**, Rayzah M, Alnemare AK, Elkhaila AM. Optimizing surgical care amidst COVID-19: a scoping review of practices and policies. *Healthcare*. 2024;12(1):96.
41. Mahfoz B, Shaik RA, Ahmad MS, **Alzerwi NAN**, Almutairi R. A nationwide survey to assess COVID-19's impact on health and lifestyle in Saudi Arabia. *Eur Rev Med Pharmacol Sci*. 2022;26(11):4092-4101.
42. Shaik RA, et al. Comprehensive highlights of the universal efforts towards the development of COVID-19 vaccine. *Vaccines*. 2022;10(10):1689.

Bioinformatics, in-silico & neuroscience

43. Elsaman T, et al. Pharmacophore-based virtual screening and in silico investigations of small molecule library for discovery of human hepatic ketohexokinase inhibitors. *Front Pharmacol*. 2025;16:1531512.
44. Saikarthik J, et al. Structural and functional neuroimaging of hippocampus to study adult neurogenesis in long COVID-19 patients with neuropsychiatric symptoms: a scoping review. *PeerJ*. 2025;13:e19575.

Translational medicine, nanomedicine & wound healing

45. Elkhaila AM, et al. Insight into oncogenic viral pathways as drivers of viral cancers. *Curr Oncol*. 2023;30(2):1924-1944.
46. Alsrhani A, et al. Albumin nanoparticles encapsulated visnagin in MDA-MB-468 triple-negative breast cancer cells. *Molecules*. 2023;28(7):3228.
47. Alzahrani B, et al. Albumin-chlorogenic acid nanoparticles on apoptosis and PI3K/Akt/mTOR pathway in MDA-MB-435s cells. *Nanomaterials*. 2023;13(9):1438.

48. Alzahrani B, et al. Pluronic-F-127-passivated SnO₂ nanoparticles from Polygonum cuspidatum root extract. *Plants*. 2023;12(9):1760.
49. Alzahrani B, et al. Sodium alginate encapsulated iron oxide with thymoquinone induces apoptosis in breast cancer cells. *Int J Biol Macromol*. 2023;244:125054.
50. Rayzah M, et al. Syzygium cumini-derived green TiO₂ nanoparticles induce caspase-dependent apoptosis in hepatic cancer cells. *Plants*. 2023;12(18):3174.
51. Althobiti MM, et al. Anti-cancer and antimicrobial effects of MnO nanoparticles from Glycyrrhiza uralensis. *Green Process Synth*. 2023;12(1):20230063.
52. Alanazi F, et al. Pluronic F127-encapsulated chlorogenic acid nanoparticles in liver cancer cells and zebrafish toxicity. *e-Polymers*. 2023;23(1):20230053.
53. Elderderi AY, **Alzerwi NA**, et al. Iron oxide-sodium alginate-eugenol nanocomposites induce apoptosis via PI3K/Akt/mTOR in Hep3 cells. *Int J Biol Macromol*. 2024;256:127490.
54. Alzahrani B, et al. Mn- and Cu-coated NiO nanoparticles from Carica papaya induce breast cancer cell death. *Green Process Synth*. 2024;13(1):20230087.
55. Alsareii SA, **Alzerwi NA**, et al. Topical Premna integrifolia accelerates wound healing. *Evid Based Complement Alternat Med*. 2022.
56. Alsareii SA, **Alzerwi NA**, et al. Manilkara zapota extract ointment speeds skin-wound healing in rats. *Front Pharmacol*. 2023;14.
57. Ali SI, et al. Rutin-encapsulated decellularized earthworm granulation hydrogel promotes angiogenesis in diabetic wound healing. *J Drug Deliv Sci Technol*. 2024;97:105803.
58. AlWadai HH, et al. Biosynthesized ZnO nanoparticles from Cycas revoluta: wound-healing, antimicrobial and cytotoxic potential. *Front Pharmacol*. 2025;16:1605717.
59. Suganitha B, et al. Neurotrophic factor-mediated neurorestorative effect of Pongamia pinnata against cerebral hypoperfusion in rats. *Int J Morphol*. 2024;42(3):876-890.

البدايات البحثية

مشروعات ميدانية في مرحلة البكالوريوس: عوامل خطر سوء التغذية لدى الأطفال (مركز الرعاية الصحية الأولية في أبها، 2004)؛ ضمان جودة عيادات الأمراض المزمنة (2006) — أولى الخطوات نحو مسيرة مهنية في جودة الخدمات الصحية. مشارك في أول مناظرة على مستوى الكلية حول الموضوعية في الاختبارات السريرية.

التحكيم العلمي

محكمٌ لعدد من المجلات العلمية الوطنية والعالمية، ومحكمٌ للترقيات الأكاديمية في عدد من الجامعات الوطنية. ومحكمٌ أكاديمي وعضو لجنة تحكيم لمنهج التعليم بين المهني والممارسة التعاونية (IPECP) التابع للهيئة السعودية للتخصصات الصحية.

محكمٌ لمجلات **Cureus** (24 مخطوطة، 2020-22)، و**Majmaah**، **World Journal of Clinical**، و**Journal of Health Sciences** (8)، **Journal of Cases** (3)، و**World Journal of Hepatology**، و**Therapeutics and Clinical Risk**، و**Blood Medicine Clinical and Experimental**، و**Management**، و**Journal of Inflammation Research**، و**Gastroenterology**، و**BMJ Case Reports** (محكمٌ مُعترف به).

المعترفون المهنيون

د. مازن حسنين

استشاري جراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية وزراعة الكبد، FRCS — جامعة الملك سعود

د. سعود الرشيد

رئيس قسم الجراحة ومدير برنامج الإقامة — مستشفى قوى الأمن

د. محمد الزين

رئيس قسم الجراحة العامة — مستشفى المملكة، الرياض

بيانات التواصل متاحة عند الطلب.

أ.د. محمد الشهري

استشاري جراحة الثدي والغدد الصماء، FRCS — كلية الطب، جامعة الملك سعود

د. محمد عسيري، FRCS

مدير الدراسات العليا والشؤون الأكاديمية — مستشفى قوى الأمن

د. صالح البشري

استشاري جراحة الكبد والبنكرياس والقنوات الصفراوية — مستشفى قوى الأمن، الرياض

د. أحمد الزبيدي، FRCS

رئيس الهيئة الطبية، جراحة القولون والمستقيم — جامعة الملك سعود